



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
**“Концерн “Гранит-Электрон”**  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР

Россия, 191014, Санкт-Петербург, Госпитальная ул., 3, факс: +7-812-274 63 39, +7-812-274 03 06, тел.: +7-812-271 45 85, e-mail: cri-granit@peterlink.ru

**ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
ИНТЕГРИРОВАННОЙ СТРУКТУРЫ  
АО «КОНЦЕРН «ГРАНИТ-ЭЛЕКТРОН»  
НА 2017-2025 ГОДЫ**

Санкт-Петербург  
май 2017 г.

## Оглавление

Список принятых сокращений .....	3
Введение .....	4
Перечень дочерних и зависимых обществ в составе интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон», участвующих в реализации пир.....	6
1. Анализ и прогноз конкурентоспособности АО «Концерн «Гранит-Электрон» в инновационной сфере, выводы технологического аудита и бенчмаркинга .....	7
1.1 Анализ текущего состояния рынков и технологий в секторах экономики текущего и перспективного присутствия компании .....	8
1.1.1. Анализ конкуренции на внутреннем и внешних рынках и их ключевых сегментов.....	8
1.1.2. Анализ текущей обеспеченности компании и ее дочерних обществ научными и инженерно-техническими кадрами .....	9
1.1.3. Возможности и ограничения использования объектов научной и инновационной инфраструктуры, в том числе оборудования коллективного доступа .....	10
1.2 Прогноз развития рынков и технологий в секторах экономики текущего и перспективного присутствия компании .....	10
1.2.1 Формирование "видения будущего" на средне- и долгосрочную перспективу и сценариев развития рынков и технологий, в том числе спроса на основные виды продукции (работ, услуг) ..	10
1.2.2 STEP- и SWOT-анализ перспективного положения компании; выявление тенденций, барьеров, рисков и ограничений развития продукции, работ и услуг компании .....	10
1.2.3 Прогноз потребностей компании и ее дочерних и зависимых обществ в научных и инженерно-технических кадрах на средне- и долгосрочную перспективу.....	13
2. Цели и ключевые показатели эффективности инновационного развития ао «концерн «гранит-электрон» .....	13
2.1 Цели программы инновационного развития .....	13
2.2 Ключевые показатели эффективности инновационного развития .....	15
3. Приоритеты инновационного развития, инновационные проекты и мероприятия АО «Концерн «Гранит-Электрон».....	16
4. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры АО «Концерн «Гранит-Электрон», взаимодействие со сторонними организациями .....	16
4.1. Отказ от использования устаревших и неэффективных технологий, внедрение современных производственных технологий и управленческих практик.....	16
4.2. Система управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) .....	19
4.3. Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций».....	21
4.3.1 Развитие механизмов закупок инновационных решений и взаимодействия с поставщиками инновационных технологий и продукции, включая мал4.3.2 Развитие импортозамещения .....	21
4.3.3 Развитие партнерства в сферах образования и науки .....	22
4.3.4 Развитие взаимодействия с технологическими платформами .....	22
4.3.5 Реализация инновационного потенциала регионов, развитие взаимодействия с инновационными территориальными кластерами .....	23
4.3.6 Политика открытости при реализации ПИР .....	24
4.4. Развитие механизмов инвестирования в инновационной сфере.....	24
4.4.1 Механизмы инвестирования.....	25
4.5 Показатели потребности в трудовых ресурсах интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон».....	27
Заключение.....	29

## Список принятых сокращений

АВНП	- авиационный выдвигной пост наблюдения;	РЛК	- радиолокационный комплекс;
АК	- артиллерийский комплекс;	РЛС	- радиолокационная станция;
БПЛА	- беспилотный летательный аппарат;	РФФИ	- Российский фонд фундаментальных исследований;
ВМФ	- военно-морской флот;	СВЧ	- Сверхвысокая частота;
ВТС	- военно-техническое сотрудничество;	СТЭЛС	- защитное покрытие антирадиолокационного обнаружения;
ГОЗ	- Государственный оборонный заказ;	ТТХ	- тактико-технические характеристики;
ГПВ	- Государственная программа вооружения;	ФАР	- фазированная антенная решетка;
ДПР	- долгосрочная программа развития;	ФНТР	- фонд научно-технического развития
ЗИП	- Запасные инструменты и приборы;	ФЦП	- Федеральная целевая программа;
ЗРК	- зенитный ракетный комплекс;	ЦВС	- центральная вычислительная система;
ИБМК	- интегрированная башенно-мачтовая конструкция;	ЦУ	- целеуказание;
ИСБУ	- интегрированных систем боевого управления;	ЭБ	- элементная база;
ИП	- испытательный полигон;		
КА	- космический аппарат;		
ОНО	- освещение надводной обстановки;		
ПИР	- программа инновационного развития;		
ПЛ	- подводная лодка;		

## Введение

Программа инновационного развития Интегрированной Структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон»<sup>1</sup> разработана в соответствии с решением Правительственной Комиссии по высоким технологиям и инновациям (Протокол от 30.01.12г. №1), а также в соответствии с:

- Перечнем поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Комиссии при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России (№Пр-307 от 07.02.11г.);
- Протоколом заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям №4 от 03.08.10г.;
- Стратегией развития судостроительной промышленности на период до 2020г. и дальнейшую перспективу;
- Морской доктриной Российской Федерации;
- Основами государственной политики Российской Федерации в области развития оборонно-промышленного комплекса на период до 2020 года и дальнейшую перспективу;
- Основами военно-технической политики Российской Федерации на период до 2015 года и дальнейшую перспективу;
- Основанными направлениями развития вооружений военной и специальной техники (ВВСТ) до 2020 года и дальнейшую перспективу;
- Государственной программой вооружения на 2011 – 2020 годы;
- Стратегией инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года;
- Приказом Минпромторга России № 385 от 28.03.11г.
- Рекомендациями по разработке Программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденных решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010г. (протокол № 4);
- «Методическими материалами по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий»;
- «Методикой расчета показателя снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции», утвержденной Советом директоров АО «Концерн «Гранит-Электрон» от 31 октября 2011 года Протокол № 31.

Программа рассмотрена и одобрена Президиумом научно-технического совета АО «Концерн «Гранит-Электрон» (протокол от 18.03.2016 №НТС/32-16).

Программа инновационного развития Общества разработана в увязке с иными стратегическими и программными документами Общества, в том числе:

- Стратегией развития интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон»
- Долгосрочной программой развития интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон»
- Инвестиционной программой интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон»
- Программой оптимизации деятельности интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон»
- Программой реструктуризации и оптимизации предприятий, включенных в состав интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон»

---

<sup>1</sup> Далее по тексту в едином значении используются следующие наименования и сокращения: ИС АО «Концерн «Гранит-Электрон», АО «Концерн «Гранит-Электрон», Концерн, Общество, Компания.

Программа инновационного развития интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит – Электрон» состоит из открытой части (Часть I) и закрытой части (Часть II). В Части I и II приведена сквозная нумерация таблиц и приложений.

Если иное не оговорено особо, все тезисы, показатели, мероприятия Программы относятся к интегрированной структуре АО «Концерн «Гранит – Электрон» в целом. В ином случае указываются ДО, к которым относится упоминание.

**Перечень дочерних и зависимых обществ в составе интегрированной структуры АО  
«Концерн «Гранит-Электрон», участвующих в реализации ПИР**

№ п/п	Наименование ДО	Фактический адрес и контактные данные (телефон, адрес электронной почты) ответственного лица (для уточнения информации по реализации программы инновационного развития)
1.	АО «Завод им. А.А. Кулакова»	197198, Санкт-Петербург, ул. Яблочкова, д.12, тел.: (812)499-84-58. Ответственное лицо: Корольков А.В. (812) 232-89-26, Багрова Н.К. (812-499-84-09)
2.	АО «Северный пресс»	195196, Санкт-Петербург, ул. Таллиннская, д.7, тел.: (812) 445-21-36. Ответственное лицо: Кругликов В.Я. (812)-444-82-75
3.	АО «Равенство»	198099, Санкт-Петербург, Промышленная ул., д.19, тел.: (812) 786-18-60. Ответственное лицо: Никишов В.И. (812) 786-18-70
4.	АО «СРЗ»	410040, г.Саратов, проспект 50 лет октября,108, тел.:(8452)79-95-05. Ответственное лицо: Меньшиков В.Н., (8452) 79-72-60
5.	АО «Равенство-Сервис»	198099, Санкт-Петербург, ул. Промышленная, 19, а/я 124, тел.: (812) 786-29-06. Ответственное лицо: Зубачев Н.Г., (812)786-29-06
6.	АО «Петровский электромеханический завод «Молот»	412541, Саратовская область, г. Петровск, ул. Гоголя, д. 40, тел.: (84555) 33-0-04 Ответственное лицо: Зайцева И.В.

## **1. Анализ и прогноз конкурентоспособности АО «Концерн «Гранит-Электрон» в инновационной сфере, выводы технологического аудита и бенчмаркинга**

АО «Концерн «Гранит-Электрон» на протяжении нескольких десятилетий успешно разрабатывает и поставляет на вооружение ВМФ комплексы бортовой, корабельной и контрольной аппаратуры. В настоящее время этот опыт целесообразно использовать для создания современных корабельных и бортовых систем управления БПЛА, рассматривая это направление как развитие работ предприятия на рынке продукции гражданского назначения. РГСН типа СОСН – К312 разработки АО «Концерн «Гранит – Электрон» превосходит зарубежные образцы по ТТХ, по дальности действия и помехозащищенности, не уступая им по другим техническим параметрам.

Для внешнего рынка АО «Концерн «Гранит-Электрон» разработана РЛС типа «ЗЦ-25Э». ТТХ «ЗЦ-25Э» соответствует лучшим отечественным образцам, превосходя ближайшие аналоги по функциональному назначению и интегрированию с внешними системами ЦУ и сопряжением с корабельной системой управления РО.

Формирование оценки и прогноза развития конкурентоспособности продукции АО «Концерн «Гранит-Электрон» с учётом поставки (рынков) по ГОЗ и МВТС проводилось в соответствии с Долгосрочной программой развития интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон», а также документами, указанными во введении к ПИР и настоящему паспорту.

## 1.1 Анализ текущего состояния рынков и технологий в секторах экономики текущего и перспективного присутствия компании

### 1.1.1. Анализ конкуренции на внутреннем и внешних рынках и их ключевых сегментов

#### Степень соответствия технологических и иных решений компании уровню лучших зарубежных аналогов

Группа технологических или иных решений	Уровень развития (освоения) в зарубежных компаниях-аналогах				Уровень развития (освоения) в компании		Степень зависимости от импорта			
	Raytheon, США		Thales, Нидерланды		BAE Systems, Великобритания		текущий	целевой	текущая	целевая
	текущий	прогнозный	текущий	прогнозный	текущий	прогнозный				
Корабельные РЛС с вращающейся АФАР			высокий	высокий	высокий	высокий	средний	высокий	средний	низкий
Корабельные РЛС с неподвижной АФАР:										
- однодиапазонные	высокий	высокий	высокий	высокий			средний	высокий	средняя	низкая
- многодиапазонные	средний	высокий	низкий	средний			средний	высокий	средняя	низкая
Корабельные МРЭК освещения обстановки и ЦУ РО	низкий	средний	низкий	средний			средний	высокий	средняя	низкая



## Перспективные направления развития корабельных РЛС

Современные корабли требуют развития радиолокационных средств в направлении:

- создание многофункциональных комплексов,
- повышение быстродействия по обнаружению надводных и воздушных целей,
- повышение помехозащищенности от всех видов активных и пассивных помех,
- повышение потенциала для обнаружения на загоризонтных дальностях кораблей, созданных по технологии СТЭЛС,
- максимальное интегрирование антенных систем на базе активных и пассивных ФАР, в составе ИБМК,
- замена вакуумных элементов на твердотельные,
- применение цифровой обработки на СВЧ.

В Концерне ведутся работы по данным направлениям и, в первую очередь, в плане создания ИБМК, обеспечивающего работы по основным радиотехническим системам корабля:

- РЛК освещения радиолокационной обстановки,
- РЛК взаимодействия с кораблями группы,
- системе радиотехнической разведки,
- системе радиотехнической борьбы,
- системе приема информации от АВНП,
- системе приема информации от КА,
- активному каналу получения данных для ЦУ,
- пассивному каналу получения данных для ЦУ,
- системе управления ЗРК и АК,
- системе связи с береговыми или космическими комплексами передачи информации.

### 1.1.2. Анализ текущей обеспеченности компании и ее дочерних обществ научными и инженерно-техническими кадрами

Потребность в квалифицированных кадрах покрывается за счет приема молодых специалистов – выпускников высших и средних профессиональных учебных заведений и работников, имеющих соответствующий опыт, а также за счет обучения работников предприятий самостоятельно и на основании договоров, заключаемых предприятиями с высшими и средними профессиональными учебными заведениями.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 05.03.2015 №192 «О государственном плане подготовки кадров со средним профессиональным и высшим образованием для организаций оборонно-промышленного комплекса на 2016 - 2020 годы». и на предприятиях Концерна планируется направление в ВУЗы и средние профессиональные учебные заведения выпускников школ с целью подготовки квалифицированных кадров.

Базовые ВУЗы предприятия: Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.В. Устинова (БГТУ «ВОЕНМЕХ»), Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого (СПбПУ), Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения (ГУАП), Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им.В.В. Ульянова (Ленина) (ЛЭТИ), Саратовский государственный технический университет им. Гагарина, Саратовский государственный университет им. Чернышевского.

В целях привлечения к работе на предприятия Концерна студентов опорных ВУЗов и учащихся средних профессиональных учебных заведений предприятия планируют обеспечивать ежегодно прохождение производственной практики 53 - 60 студентам ВУЗов и 57 учащимся средних профессиональных учебных заведений.

Ежегодно планируется прием молодых специалистов: 86 - 114 выпускников ВУЗов и 15 выпускников средних профессиональных учебных заведений.

### **1.1.3. Возможности и ограничения использования объектов научной и инновационной инфраструктуры, в том числе оборудования коллективного доступа**

На каждом предприятии Концерна функционирует локальная компьютерная сеть, доступная для всех инженерно-технических и руководящих работников. В структурных подразделениях Концерна имеется возможность пользоваться Интернетом для служебной работы.

## **1.2 Прогноз развития рынков и технологий в секторах экономики текущего и перспективного присутствия компании**

АО «Концерн «Гранит-Электрон» разрабатывает и поставляет комплексы ОНО и ЦУ, ТО по государственному оборонному заказу в соответствии с планом строительства новых и модернизации существующих кораблей ВМФ.

АО «Концерн «Гранит-Электрон» поставляет образцы вооружения и военной техники, а также комплекты ЗИП и ЗИП Э для ВМС некоторых стран Азии.

### **1.2.1 Формирование "видения будущего" на средне- и долгосрочную перспективу и сценариев развития рынков и технологий, в том числе спроса на основные виды продукции (работ, услуг)**

"Видение будущего" на средне- и долгосрочную перспективу и сценариев развития рынков и технологий, в том числе спроса на основные виды продукции (работ, услуг), зависит от стратегии повышения обороноспособности страны, поэтому при поддержании ТТХ продукции на уровне, превышающем отечественные и зарубежные аналоги, удовлетворительное.

В соответствии со средне- и долгосрочной перспективой кораблестроения и модернизации ВМФ ожидается устойчивая тенденция развития рынка продукции Концерна.

Постоянное улучшение ТТХ продукции и соответствие их лучшим зарубежным образцам обеспечивает их потребность на внешнем рынке.

### **1.2.2 STEP- и SWOT-анализ перспективного положения компании; выявление тенденций, барьеров, рисков и ограничений развития продукции, работ и услуг компании**

Проведенный в рамках актуализации ПИР STEP-анализ включает следующие этапы:

1. Определение факторов, которые могут оказать влияние на деятельность Концерна
2. Сбор информации по динамике и характеру изменения каждого фактора.
3. Анализ значимости и степени влияния каждого фактора.
4. Составление сводной таблицы STEP-анализа.

<b>Факторы</b>	<b>Воздействие на компанию</b>	<b>Степень влияния</b>	<b>Действия компании</b>
<b>1. Социальные</b>			
- нехватка молодых квалифицированных кадров;	нарушение преемственности поколений разработчиков, дефицит квалифицированных кадров	средняя	целевая подготовка специалистов в базовых ВУЗах
- недостаточный опыт у руководителей среднего звена в руководстве комплексными масштабными проектами, где предприятие выступает в роли системного интегратора	снижение производительности труда	высокая	повышение квалификации сотрудников, поддержка инициативных работ
<b>2. Технологические</b>			
- недостаточный объем внедрения IT технологий;	увеличение сроков документооборота и разработки продукции	средняя	внедрение информационных технологий жизненного цикла изделий
- высокий процент износа оборудования инженерно-лабораторной базы и опытного производства;	снижение производительности труда и конкурентоспособности предприятия	высокая	техническое перевооружение в рамках ФЦП
- снижение объемов выпуска продукции в части бортовых и корабельных систем управления ПКР из-за сокращения Гособоронзаказа	недогрузка производственных мощностей	высокая	изучение рынка, выпуск продукции двойного назначения
<b>3. Экономические</b>			
- нехватка финансирования для обновления основных фондов;	снижение производительности труда	высокая	кредитование, финансирование в рамках ФЦП
- высокий уровень инфляции в России;	удорожание ресурсов, трудности взаимодействия с поставщиками	средняя	уменьшение объема кап. строительства, уменьшение объема поисковых НИР с отдаленными результатами
- низкая рентабельность выполнения Гособоронзаказа	снижение прибыльности предприятия	средняя	изыскание путей получения налоговых льгот
<b>4. Политические</b>			
- отсутствие Федерального закона о поддержке отечественного судостроения, особенно в части приборостроения;	удорожание продукции	средняя	изыскание новых направлений деятельности

Факторы	Воздействие на компанию	Степень влияния	Действия компании
- отсутствие Федерального закона по управлению интегрированных структур	нарушение управляемости предприятия	средняя	активная политическая позиция руководства

Результаты SWOT–анализа положения интегрированной структуры АО «КОНЦЕРН «ГРАНИТ- ЭЛЕКТРОН», заключающийся в разделении факторов и явлений на четыре категории: strengths (сильные стороны), weaknesses (слабые стороны), opportunities (возможности) и threats (угрозы), представлен визуально в виде таблицы:

### SWOT–анализ

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
<b>Внутренняя среда</b>	<p><u>Strengths (сильные стороны)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Наличие многолетнего (более 60 лет) опыта разработки радиолокационных комплексов освещения надводной обстановки и целеуказания для надводных кораблей, подводных лодок и береговых РК, многофункциональных бортовых и корабельных комплексов управления.</li> <li>– Наличие сформировавшихся научных школ в области морской радиолокации, корабельных и бортовых многофункциональных систем автоматического управления, вычислительных комплексов обработки информации.</li> <li>– Наличие высококвалифицированных рабочих кадров.</li> <li>– Наличие в составе общества предприятий, выпускающих приборы и комплексы радиолокационного вооружения и систем управления ракетным оружием для кораблей ВМФ и инозаказчика.</li> <li>– Обладание значительными производственными мощностями и основными средствами.</li> <li>– Известность в отрасли, смежных отраслях и за рубежом торговой марки АО «Концерн «Гранит-Электрон».</li> </ul>	<p><u>Weaknesses (слабые стороны)</u></p> <p>Целесообразно рассмотреть внутренние слабые стороны общества через STEP-факторы, которые указаны выше</p>
<b>Внешняя среда</b>	<p><u>Opportunities (возможности)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность участвовать в конкурсах и получать заказы от Минпромторга России и Минобрнауки России на выполнение НИР и ОКР в рамках следующих ФЦП: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Федеральная целевая программа «Развитие гражданской морской техники» на 2013-2025 годы;</li> <li>○ Государственная программа Российской Федерации «Развитие электронной и</li> </ul> </li> </ul>	<p><u>Threats (угрозы)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Отдельные предприятия являются прямыми конкурентами Обществу, а именно: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ АО «Концерн «Моринформсистема -Агат»;</li> <li>○ АО «Научно-производственное предприятие «Радар ММС».</li> </ul> </li> </ul>

	<b>Положительное влияние</b>	<b>Отрицательное влияние</b>
	<p>радиоэлектронной промышленности на 2013-2025 годы».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Федеральная целевая программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы»;</li> <li>○ Государственная программа Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».</li> </ul> <p>– Возможность участвовать в конкурсах и получать заказы по линии ВТС через ФГУП «Рособоронэкспорт».</p> <p>– Наличие свободных или слабо занятых ниш на Российском рынке высокотехнологичной продукции для предприятий судостроения, например, комплекс оборудования для посадки БПЛА на малоразмерные суда.</p> <p>– Возможность получать заказы от предприятий отрасли в связи с разработкой в АО «Концерн «Гранит-Электрон» новых технологий в области создания интегрированных средств ОНО и ЦУ для строящихся и проектируемых кораблей.</p> <p>– Повышение спроса на радиотехническое оборудование в связи с увеличением ежегодного объема постройки кораблей в России и за рубежом в рамках ВТС.</p>	<p>– Выход на российский рынок зарубежных компаний, например, фирма Thales (Франция), «Бахрат электроникс лимитед» Республика Индия, Российско-Индийская компания «Брамос», и др.</p>

Рассматривая угрозы, следует отметить, что для Концерна они исходят как со стороны традиционных отечественных, так и зарубежных конкурентов. Основным направлением снижения угроз является резкое повышение конкурентоспособности научно-технической продукции Концерна путём:

- улучшения ТТХ и интеграции аппаратуры радиотехнического вооружения кораблей и береговых средств ОНО и ЦУ;
- удешевления себестоимости выпускаемой продукции (услуг);
- экономии энергетических ресурсов как в процессе производства, так и при эксплуатации производимой продукции;
- повышения производительности труда до уровня отраслевых лидеров мирового рынка.

### **1.2.3 Прогноз потребностей компании и ее дочерних и зависимых обществ в научных и инженерно-технических кадрах на средне- и долгосрочную перспективу**

Ежегодно Концерном планируется прием молодых специалистов: 86 - 114 выпускников ВУЗов и 15 выпускников средних профессиональных учебных заведений.

## **2. Цели и ключевые показатели эффективности инновационного развития АО «Концерн «Гранит-Электрон»**

### **2.1 Цели программы инновационного развития**

**Комплексной целью программы инновационного развития является расширение присутствия инновационных продуктов и услуг Концерна на мировом и внутреннем рынке.**

Для достижения поставленной цели реализация инновационной программы в среднесрочной и долгосрочной перспективе должна обеспечить **решение следующих задач**:

1. Определение приоритетных направлений для инвестирования в инновационные продукты и разработки, содействующие усилению рыночных позиций и конкурентоспособности Концерна;
2. Повышение эффективности управления и оптимизации организационной структуры Концерна.
3. Повышение эффективности деятельности компании (рост рентабельности), в том числе за счет выпуска инновационных продуктов.
4. Импортозамещение медицинской техники гражданского назначения, поставляемой из-за рубежа.
5. Существенную экономию энергетических ресурсов в процессе производства – не менее 5% ежегодно, до достижения среднеотраслевых значений, характерных для зарубежных компаний.
6. Существенное улучшение потребительских свойств производимой продукции (повышение ее качества и снижение эксплуатационных расходов, повышение энергоэффективности, уменьшение числа отказов и аварий при эксплуатации, увеличение гарантийного срока эксплуатации, повышение степени утилизации продукции).
7. Повышение производительности труда (не менее 5% ежегодно) за счет внедрения инновационных технологий.
8. Повышение экологичности процесса производства и утилизации отходов производства.

Программа направлена на обеспечение инновационного развития Концерна в соответствии с целями современного этапа инновационного развития Российской Федерации и, в частности, российской судостроительной промышленности:

- создание опережающего научного задела и технологий для разработки перспективного радиоэлектронного вооружения и перспективной морской техники гражданского назначения, а также проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, направленных на повышение конкурентоспособности радиолокационной техники, разрабатываемой Концерном;
- обеспечение технологического развития Концерна на основе создания и внедрения прорывных, ресурсосберегающих, экологически безопасных промышленных технологий для производства конкурентоспособной наукоемкой продукции;
- создание комплекса морской техники для изучения, освоения, эффективного использования ресурсов и пространств Мирового океана в интересах экономического развития и обеспечения безопасности страны и охраны ее морских границ;
- строительство, реконструкция и техническое перевооружение научно-экспериментальной и стендовой базы для сохранения и укрепления потенциала отрасли в целях проведения фундаментальных и прикладных исследований, связанных с разработкой новой морской техники.

## 2.2 Ключевые показатели эффективности инновационного развития

Ключевые показатели эффективности ПИР предприятий, входящих в интегрированную структуру АО «Концерн «Гранит-Электрон»

№ КПЭ ПИР	Наименование КПЭ ПИР, ед. изм.	2016 план	2018 план	2025 прогноз
КПЭ ПИР 1	Прирост производительности труда за отчетный год, %*	5 (1,1 тыс.руб./чел.час.)	5 (1,3 тыс.руб./чел.час.)	Производительность труда – не ниже уровня 2018 года
КПЭ ПИР 2	Создание высокопроизводительных рабочих мест (ВПРМ), ед. (нарастающим итогом с момента реализации ПИР) **	374	725	900
КПЭ ПИР 3	Снижение операционных расходов (затрат)(СОР) не менее 2-3% в год, %	9,2%	не менее 2	Доля операционных расходов на единицу продукции – не ниже уровня 2018 года
КПЭ ПИР 4	Число объектов интеллектуальной собственности (ОИС), полученных за период, ед. ***	37	32	Число объектов интеллектуальной собственности - не ниже уровня 2018 года
КПЭ ПИР 5	Доля инновационного оборудования в общем объеме закупаемого компанией оборудования ключевых групп, %; ****	36	42	56
КПЭ ПИР 6	Объем экспорта инновационной продукции в отчетном году, млн. руб.*****	2420	2 000	Объемы подлежат корректировке по мере формирования портфеля заказов

\* Интегрированная структура "Концерн "Гранит-Электрон" в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. №596, обеспечивает рост производительности труда в 1,5 раза в реальном выражении к 2018 году относительно уровня 2011 года, что соответствует 5% росту в приведенных ценах ежегодно.

\*\*Корректировка объемов приобретения оборудования для создания высокопроизводительных рабочих мест связана с корректировкой объемов и способа финансирования ФЦП (за счёт средств Федерального бюджета и по кредитной схеме финансирования).

\*\*\*Учитывая длительный технологический срок производимой продукции, внедрение ОИС осуществляется в течении 1-3 лет и носит неоднородный характер, в связи с этим целевое значение на период 2016-2018гг. может различаться, но должно быть не ниже среднего значения за 3 предыдущих года.

\*\*\*\* Федеральными Целевыми программами предусмотрено финансирование до 2020 года.

\*\*\*\*\* В связи с высоким ростом доли ГОЗ, объем экспорта сохраняется на уровне 2017 года.

### **3. Приоритеты инновационного развития, инновационные проекты и мероприятия АО «Концерн «Гранит-Электрон»**

Приоритеты инновационного развития, инновационные проекты и мероприятия указаны в Программе инновационного развития интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит – Электрон» Часть II, которая не подлежит публикации.

### **4. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры АО «Концерн «Гранит-Электрон», взаимодействие со сторонними организациями**

#### **4.1. Отказ от использования устаревших и неэффективных технологий, внедрение современных производственных технологий и управленческих практик**

Основной особенностью производства АО «Концерн «Гранит-Электрон» является его многономенклатурность и низкая серийность большинства производимых изделий.

Учитывая указанную специфику производства, предприятием освоены, поддерживаются и развиваются самые разнообразные технологии, начиная от простейших слесарных работ и кончая выпуском элементов изделий на 3D принтерах.

Освоение новых технологий производства АО «Концерн «Гранит-Электрон» проводится за счёт собственных средств и в рамках Федеральных целевых программ по мероприятиям реконструкции и технического перевооружения.

В дальнейшем планируется переход на принципы наилучших доступных технологий и внедрению современных технологий.

#### **Мероприятия на среднесрочный период, направленные на обеспечение роста производительности труда, создание высокопроизводительных рабочих мест**

	<b>Уровень и ответственный исполнитель</b>	<b>Наименование мероприятия</b>	<b>Планируемый конечный результат</b>
1	Локальный АО «Концерн «Гранит-Электрон»	Техническое перевооружение научно-производственного комплекса создания изделий	1) Внедрение новой технологии проектирования и выпуска антенных устройств. 2) Снижение времени затрат на настройку, отладку и сдачу продукции. 3) Повышение качества продукции.
2	Локальный АО «Концерн «Гранит-Электрон»	Техническое перевооружение стендовой базы научно-производственных комплексов	1) Выпуск антенн РЛКС, комплекса целеуказания. 2) Внедрение стендов главного конструктора для разработки, создания и сопровождения систем и комплексов.
3	Локальный АО «Концерн «Гранит-Электрон»	Техническое перевооружение испытательного полигона "Озерки" и серийного производства	1) Выпуск антенн РЛКС, комплекса целеуказания 2) Внедрение стендов главного конструктора для разработки, создания и сопровождения систем и комплексов. 3) Повышение качества продукции и экономия энергоресурсов.



	<b>Уровень и ответственный исполнитель</b>	<b>Наименование мероприятия</b>	<b>Планируемый конечный результат</b>
4	Локальный АО «Концерн «Гранит-Электрон»	Техническое перевооружение научно-производственных комплексов бортовых и корабельных систем управления	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ
5	Корпоративный АО «Концерн «Гранит-Электрон»	Техническое перевооружение комплексного стенда для наземной отработки БАСУ (Техническое перевооружение комплексного стенда, предусмотренного п.1.8.5 (стр.151) прил. №4 к постановлению Правительства Российской Федерации от 01.10.2014 № 1003-29 "О внесении изменений в ФЦП-1")	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ
6	Локальный АО «Концерн «Гранит-Электрон»	Техническое перевооружение производственной и стендовой базы для поставки систем радиолокации и управления оружием	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ
7	Локальный АО «Завод им. А.А.Кулакова»	Техническое перевооружение и модернизация механического участка механообрабатывающего цеха. Дальнейшее развитие обработки деталей из разных металлов и сплавов на станках с ЧПУ взамен обработки их на универсальном оборудовании	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ
8	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Создание технического центра технологической подготовки производства на базе компьютеризированных рабочих мест	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ
9	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Техническое перевооружение и модернизация заготовительного участка механо-обрабатывающего цеха	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ
10	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Техническое оснащение рабочих мест сборщиков, монтажников и регулировщиков	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ
11	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Организация испытательного комплекса для проверки изделий на вибрацию, ударную прочность и климатические условия	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ

	<b>Уровень и ответственный исполнитель</b>	<b>Наименование мероприятия</b>	<b>Планируемый конечный результат</b>
12	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Реконструкция участка плат печатного монтажа цеха электроэлементов и блоков	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ.
13	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Техническое перевооружение и модернизация участка подготовки под окрашивание и участка окрашивания цеха лакокрасочных покрытий	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ.
14	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Техническое перевооружение литейного цеха	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ.
15	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Переоснащение оборудования для контроля за качеством поставляемых материалов из различных металлов и сплавов	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ.
16	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Переоснащение метрологической базы предприятия	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ.
17	Локальный АО «Завод им. А.А. Кулакова»	Техническое перевооружение комплексных стендов для отладки опытных и серийных образцов, стендов входного контроля и технологического обслуживания изделий	Повышение производительности труда, создание и модернизация ВПРМ.
18	Локальный АО «Равенство»	Техническое перевооружение и модернизация механического участка механообрабатывающего цеха. Дальнейшее развитие обработки деталей из разных металлов и сплавов на станках с ЧПУ взамен обработки их на универсальном оборудовании	Модернизация рабочих мест до уровня ВПРМ с повышением производительности труда.
19	Локальный АО «Равенство»	Техническое перевооружение программного обеспечения	Повышение производительности труда.
20	Локальный АО «Равенство»	Техническое перевооружение системы оперативного управления производством	Повышение производительности труда.
21	Локальный АО «Равенство»	Техническое перевооружение системы бухгалтерского и материального учета	Повышение производительности труда.

	<b>Уровень и ответственный исполнитель</b>	<b>Наименование мероприятия</b>	<b>Планируемый конечный результат</b>
22	Локальный АО «Равенство-Сервис»	Освоение нового изделия «Р-43»	Повышение производительности труда и создание новых высокопроизводительных рабочих мест
23	Локальный АО «Равенство-Сервис»	Освоение нового изделия «Р-43М»	Повышение производительности труда и создание новых высокопроизводительных рабочих мест
24	Локальный АО "Северный пресс"	Закупка и внедрение оборудования для ... производства	Повышение производительности труда и создание новых высокопроизводительных рабочих мест.
25	Локальный АО «СРЗ»	Закупка и установка оборудования для заготовительного производства	Модернизация рабочих мест до уровня ВПРМ, повышение производительности труда
26	Локальный АО «СРЗ»	Приобретение и запуск оборудования для механообрабатывающего производства	Модернизация станочного парка механообрабатывающего производства приведет к повышению производительности труда с одновременным сокращением штата
27	Локальный АО «СРЗ»	Приобретение и запуск оборудования сборочного производства	Позволит производить сборку всех антенных постов АО «Концерн «Гранит-Электрон». Повысит производительность труда
28	Локальный АО «СРЗ»	Приобретение и запуск оборудования испытательного производства	Модернизация рабочих мест до уровня ВПРМ повышение производительности труда
29	Локальный АО «СРЗ»	Внедрение автоматизированной системы конструкторско-технологической подготовки производства и управления инженерными данными (3D-PDM)	Повышение производительности труда

#### **4.2. Система управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД)**

В целях развития действующей на предприятии системы управления правами на РИД распоряжением от 16.04.2014 введен «План первоочередных мероприятий по обеспечению правовой охраны РИД, созданных в АО «Концерн «Гранит-Электрон».

Внедрены Рекомендации Минэкономразвития по управлению правами на РИД в АО «Концерн «Гранит-Электрон» внедрены.

В АО «Концерн «Гранит-Электрон» действует ряд документов, регламентирующих взаимодействие подразделений предприятия по вопросам организации правовой охраны РИД (приведены в тексте ПИР).

В АО «Концерн «Гранит-Электрон» все основные разработки предприятия защищены пакетами охраняемых документов, включающими как комплексные, так и частные технические и художественно-конструкторские решения.

Коммерциализация РИД на предприятии осуществляется путем использования РИД при выпуске продукции;

Наличие прав на использование охраняемых и неохраняемых РИД позволяет предприятию эффективно урегулировать вопросы определения долевого участия правообладателей при поставке продукции на экспорт.

### **4.3. Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»**

АО «Концерн «Гранит-Электрон» осуществляет закупки за счет собственных средств в соответствии с требованиями Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее: Федеральный закон № 223-ФЗ).

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013г. №867-р, постановления Правительства от 11.12.2013г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» разработано «Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность АО «Концерн «Гранит – Электрон» (в данный момент положение проходит стадию согласования).

Положение определяет порядок и правила приема, и рассмотрения предложений субъектов малого и среднего предпринимательства о внедрении инновационных решений, которые могут закупаться АО «Концерн «Гранит – Электрон», внедрения, и мониторинга внедрения принятых предложений в деятельность предприятия.

Также на данный момент находятся в разработке мероприятия (в рамках разрабатываемого «Положения о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность АО «Концерн «Гранит – Электрон»») по внедрению практики регулярного формирования целевых запросов о представлении информации и технико-коммерческих предложений для потенциальных поставщиков инновационных решений перед реализацией новых проектов Компании.

#### **4.3.1 Развитие механизмов закупок инновационных решений и взаимодействия с поставщиками инновационных технологий и продукции, включая мал4.3.2 Развитие импортозамещения**

Первого января 2014г. вступило в силу Постановление Правительства РФ от 24.12.2013г. №1224 «Об установлении запрета и ограничений на допуск товаров, происходящих из иностранных государств... для нужд обороны страны и безопасности государства». Согласно ему, АО «Концерн «Гранит – Электрон» все товары (работы, услуги) закупает у российских поставщиков (подрядчиков, исполнителей). Мероприятия по импортозамещению учтены при согласовании проектов ФЦП-1, а также при осуществлении закупок в соответствии с требованиями ФЗ № 44-ФЗ от 05.04.2013 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», в том числе во внутреннем документе АО «Концерн «Гранит – Электрон» «Положении о закупке продукции для нужд АО «Концерн «Гранит – Электрон» (редакция № 5)».

АО «Концерн «Гранит – Электрон» осуществляет научные исследования и опытно – конструкторские работы, чтобы осуществить переход на отечественную элементную базу, как в военной промышленности, так и в продукции гражданского назначения. В программе инновационного развития были запланированы такие работы как:

- Переход на отечественную элементную базу в разработках цифровых вычислительных систем (ЦВС) для корабельных комплексов различного тематического направления
- Разработка универсального модуля управления и узла контроля параметров системы электропитания на базе микроконтроллеров отечественного производства
- Подготовка модернизации КАСУ в части замены комплектующих изделий (КИ) иностранного производства (ИП) на отечественные, включая замену процессорных плат (российских), снятых с производства» Замена ЭБ.
- Выведение на рынок импортозамещающего гамма-терапевтического аппарата «**Рокус-Р**», имеющего современный технический и внешний дизайн, отвечающего действующим международным и российским нормам, позволяющий успешно конкурировать с зарубежными производителями аналогичной техники, восстановить позиции российского производителя на традиционных для предприятия рынках.

### 4.3.3 Развитие партнерства в сферах образования и науки

Концерн активно выполняет научно-исследовательские работы совместно с ВУЗами по следующему тематическому направлению:

- системы обработки знаний;
- системы жесткого реального времени;
- системы представления и обработки информации;
- системы управления сложными динамическими объектами;
- системы поддержки принятия решений;
- интегрированные многофункциональные информационно-управляющие системы;
- совместные исследования в области критических технологий.

Концерн на постоянной основе взаимодействует со следующими ВУЗами:

1. СПбПУ
2. ГУАП
3. ЛЭТИ
4. СПбГУТ
5. БГТУ «ВОЕНМЕХ»
6. Саратовский ГУТ им. Ю.А. Гагарина
7. Национальный исследовательский саратовский ГТУ им. Н.Г. Чернышевского
8. ИТМО
9. МЭИ.

В ГУАПе функционирует «выпускающая» кафедра «Проблемно-ориентированные вычислительные комплексы», заведующим которой является генеральный директор АО «Концерн «Гранит-Электрон» Коржавин Георгий Анатольевич.

В ВОЕНМЕХе базовая кафедра И9 – системы обработки информации и управления.

С 2014 г. в Концерне действует базовая кафедра «Программно-аппаратные комплексы реального времени» Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.

Перечень ключевых научных организаций, с которыми планируется взаимодействие в рамках Программы и направления сотрудничества с ними.

- 1) ФГУП «Крыловский государственный научный центр»;
- 2) АО «ЦНИИ «Курс»;
- 3) АО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор»;
- 4) АО «Концерн «МПО – Гидроприбор»;
- 5) АО «Концерн «НПО «Аврора»;
- 6) АО НПП «Рубин»;
- 7) АО «ВПК «НПО машиностроения».

Направления сотрудничества с вышеуказанными организациями описаны в ПИР ИС АО «Концерн «Гранит – Электрон»

### 4.3.4 Развитие взаимодействия с технологическими платформами

Концерн принимает активное участие в разработке и реализации совместных мероприятий и проектов следующих технологических платформ: «Освоение океана», «Национальная технологическая космическая платформа», «Моделирование и технологии эксплуатации высокотехнологичных систем».

Технологическая платформа «Освоение океана» – в рамках консорциума с АО «Концерн НПО «Аврора» и АО «Концерн «Океанприбор».

Технологическая платформа «Национальная технологическая космическая платформа» – в составе Санкт-Петербургского инновационного аэрокосмического кластера.

Технологическая платформа «Моделирование и технологии эксплуатации высокотехнологичных систем» – в рамках привлечения ВУЗов на договорной основе.

Взаимодействие с организациями-координаторами технологических платформ и их участниками, в том числе с ВУЗами и научными организациями строится на основе договорных отношений, соглашений о партнерстве и взаимодействии, а также путем создания консорциумов и направлено на решение следующих задач:

- усиление влияния потребностей бизнеса и общества на реализацию важнейших направлений научно-технологического развития;
- выявление новых научно-технологических возможностей модернизации существующих секторов и формирование новых секторов российской экономики;
- определение принципиальных направлений совершенствования отраслевого регулирования для быстрого распространения перспективных технологий;
- стимулирование инноваций, поддержка научно-технической деятельности и процессов моделирования предприятий с учетом специфики и вариантов развития отраслей и секторов экономики;
- расширение научно-производственной кооперации и формирование новых партнерств в инновационной сфере;
- совершенствование нормативно-правового регулирования в области научного, научно-технического и инновационного развития.

Формирование и реализация взаимодействия технологических платформ с Концерном осуществляются в соответствии со следующими общими принципами:

- четкая направленность на удовлетворение важнейших общественных потребностей, стратегических задач развития бизнеса, приоритетных государственных интересов;
- значимое представительство интересов бизнеса, ключевых потребителей в органах управления технологической платформы;
- ориентированность на проведение исследований и разработок для решения средне- и долгосрочных задач социально-экономического развития;
- вариантность рассматриваемых технологических решений, ориентация на проработку различных технологических альтернатив;
- ориентированность на расширение кооперации, на поиск лучших партнеров;
- активность в привлечении негосударственных средств из различных источников;
- ясность и публичность достигнутых результатов в ходе реализации технологической платформы.

#### **4.3.5 Реализация инновационного потенциала регионов, развитие взаимодействия с инновационными территориальными кластерами**

Взаимодействие кластеров и Концерна направлено на:

- стратегическое сотрудничество в целях взаимного комплексного совершенствования и развития с использованием современных инновационных технологий, и поДОдов;
- организацию совместной работы по инновационному развитию технологий бережливого производства, процессную оптимизацию, автоматизацию и совершенствование системы менеджмента качества с целью сокращения издержек производства;
- совместное проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также совместные научно-технические мероприятия (семинары, конференции) по приоритетным направлениям сотрудничества.

В настоящее время в рамках сотрудничества с технологической платформой «Освоение океана» Концерн ведет работу совместно с фондом «Центр стратегических разработок «Северо-Запад» по вхождению Концерна в состав участников Инновационного территориального кластера

авиастроения и судостроения Хабаровского края. Концерн планирует взаимодействовать со следующими кластерами из утвержденного перечня инновационных территориальных кластеров:

- 1) Развитие информационных технологий, радиоэлектроники, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга.
- 2) Судостроительный инновационный территориальный кластер Архангельской области.
- 3) Инновационный территориальный Аэрокосмический кластер Самарской области.
- 4) Саровский инновационный кластер.

Также Концерн активно участвует в создании и развитии новых технологий в рамках работы следующих кластеров:

- кластер информационных и компьютерных технологий Сколково;
- кластер космических технологий и телекоммуникаций Сколково;
- кластер ядерных технологий Сколково;
- Северо-Западный аэрокосмический кластер;
- НП «Кластер Высоких технологий и Инжиниринга».

#### **4.3.6 Политика открытости при реализации ПИР**

Повышение информационной открытости Концерна в сфере инновационного развития и выполнения ПИР заключается в активной политике Концерна по обеспечению участников рынка регулярной информацией о своей производственной и финансовой деятельности, в том числе регулярное проведение финансового и производственного аудита, подготовка ежеквартальных отчетов о деятельности Концерна, в публикации в открытых источниках сведений о планах и результатах выполнения ПИР, а также в публикации паспорта ПИР на официальном сайте Концерна, с удалением информации, ограниченной режимом конфиденциальности, защиты коммерческой и государственной тайны.

#### **4.4. Развитие механизмов инвестирования в инновационной сфере**

Во исполнение п.2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27 декабря 2014г. № Пр-3013, а также в соответствии с методическими указаниями, одобренными Правительством Российской Федерации в рамках выполнения Поручения № Пр-3013, АО «Концерн «Гранит-Электрон» разработан «Регламент разработки и актуализации инвестиционной программы и повышения эффективности инвестиционной деятельности».

Регламент направлен на принятие обоснованных инвестиционных решений в рамках оптимизации инвестиционной деятельности Общества и вводится с целью повышения эффективности использования финансовых ресурсов и их концентрации на наиболее перспективных и значимых проектах.

##### **Цели и задачи инвестиционной деятельности Концерна**

<b>№</b>	<b>Цели</b>	<b>Задачи</b>
1	Повышение эффективности по всем направлениям деятельности	<ul style="list-style-type: none"><li>• Определение потребностей Общества в инвестициях для реализации стратегии Общества.</li><li>• Эффективный процесс принятия решения о реализации инвестиционного проекта, включая: своевременность, обоснованность, скорость принятия решения.</li><li>• Обеспечение должной эффективности инвестиций путем мониторинга и контроля в течение жизненного цикла инвестиционного проекта и послепроектного мониторинга.</li></ul>



№	Цели	Задачи
2	Устойчивый рост бизнеса	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение экономического роста Общества за счет привлечения инвестиций в эффективные и конкурентоспособные инвестиционные проекты, направленные на расширение производства, повышение доходов и развитие Общества.</li> <li>• Обеспечение роста объемов инвестиционных доходов путем последовательного увеличения количества эффективных инвестиционных проектов Общества и их оптимизации в рамках реализации.</li> <li>• Формирование и постоянная оптимизация портфеля инвестиционных проектов с использованием ранжирования и рейтингования.</li> </ul>
3	Повышение инвестиционной дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Качественная подготовка/проработка инвестиционных проектов, обеспечивающая принятие эффективных инвестиционных решений, с использованием механизмов и инструментов экономического и портфельного анализа.</li> <li>• Совершенствование идентификации и классификации инвестиционных проектов.</li> <li>• Повышение информационной прозрачности и открытости управления инвестициями.</li> <li>• Взвешенная оценка деталей, факторов и вариантов реализации инвестиционных проектов.</li> <li>• Применение эффективных механизмов и инструментов объективного анализа факторов внешней и внутренней среды, влияющих на выбор инвестиционного проекта и его успешную реализацию.</li> <li>• Применение методов и инструментов минимизации инвестиционных рисков.</li> </ul>

#### **4.4.1 Механизмы инвестирования**

Фонд научно-технического развития - фонд поддержки научной, научно-технической, инновационной деятельности, аккумулирующий соответствующих отчислений в целях обеспечения гибкости механизма финансирования реализации наиболее перспективных инновационных проектов, прошедших процедуру экспертизы и отбора.

Целями создания Фонда являются:

- финансовое обеспечение непрерывности в реализации программ научно-технического развития,
- аккумулирование средств для реализации программ развития, требующих вложения значительных финансовых средств,
- обеспечение возможности планирования и реализации программ в долгосрочной перспективе,
- усиление контроля за целевым использованием выделяемых финансовых средств.

Фонд развития социальной сферы создан для реализации социальных программ, развития социального пакета, предоставляемого работникам АО, с целью закрепления кадров, повышения привлекательности работы на предприятии.

Российский фонд фундаментальных исследований (РФФИ) – поддержка проведения фундаментальных, поисковых и прикладных исследований для внедрения результатов в инновационные проекты Концерна.

Федеральные целевые программы – развитие отечественного научно-технического и проектного потенциала и создание условий для выпуска конкурентоспособной продукции, обеспечивающий принципиальное изменение стратегической конкурентной позиции и завоевание значительной доли мирового рынка. Перечень мероприятий, финансируемых за счет ФЦП и ГПВ (ПИР Часть II).

Государственный оборонный заказ – поставка продукции для федеральных государственных нужд в целях поддержания необходимого уровня обороноспособности и безопасности РФ, подразумевающий в т. ч. экспортно-импортные поставки в области военно-технического сотрудничества РФ с иностранными государствами.

#### 4.5 Показатели потребности в трудовых ресурсах интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон»

Потребность в квалифицированных кадрах покрывается за счет приема молодых специалистов - выпускников высших и средних профессиональных учебных заведений и работников, имеющих опыт соответствующей работы, а также за счет обучения работников предприятий самостоятельно и на основании договоров, заключаемых предприятиями с высшими и средними профессиональными учебными заведениями.

	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
<b>Потребность в трудовых ресурсах, всего (чел.),</b>	<b>412</b>	<b>418</b>	<b>383</b>	<b>388</b>	<b>389</b>	<b>401</b>	<b>404</b>	<b>404</b>	<b>404</b>	<b>409</b>
в том числе по предприятиям:										
АО «Концерн «Гранит-Электрон»	81	82	83	85	87	85	85	85	85	85
АО «Северный пресс»	30	63	21	20	13	15	15	15	15	15
АО «Равенство»	35	30	30	30	32	35	35	35	35	40
АО «СРЗ»	130	117	117	117	117	117	117	117	117	117
АО «Завод им. А.А. Кулакова»	96	101	106	110	114	118	118	118	118	118
АО «Равенство-Сервис»	5	-	1	1	1	4	4	4	4	4
АО «ПЭМЗ «Молот»	35	25	25	25	25	27	30	30	30	30
<b>Из них по категориям:</b>										
<b>Категория – «руководители и специалисты», всего (чел.),</b>	<b>152</b>	<b>152</b>	<b>156</b>	<b>159</b>	<b>164</b>	<b>174</b>	<b>171</b>	<b>172</b>	<b>172</b>	<b>177</b>
в том числе по предприятиям:										
АО «Концерн «Гранит-Электрон»	66	70	72	74	76	75	74	75	75	75
АО «Северный пресс»	4	3	3	2	1	3	3	3	3	3
АО «Равенство»	10	8	8	8	10	15	15	15	15	20
АО «СРЗ»	30	27	27	27	27	27	27	27	27	27
АО «Завод им. А.А. Кулакова»	31	33	35	37	39	41	41	41	41	41
АО «Равенство-Сервис»	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
АО «ПЭМЗ «Молот»	10	10	10	10	10	12	10	10	10	10
<b>Категория – «рабочие», всего (чел.),</b>	<b>259</b>	<b>267</b>	<b>228</b>	<b>229</b>	<b>225</b>	<b>227</b>	<b>232</b>	<b>232</b>	<b>232</b>	<b>232</b>



## **Заключение**

Настоящий паспорт и открытая информация о деятельности интегрированной структуры АО «Концерн «Гранит-Электрон» размещается на сайте [www.granit-electron.ru](http://www.granit-electron.ru).